

10 Transazioni con le Parti Correlate

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Nelle seguenti tabelle sono riportati i saldi patrimoniali con le parti correlate al 31 dicembre 2017 e al 31 dicembre 2016, nonché i saldi economici con riferimento all'esercizio 2017 e 2016, con indicazione dell'incidenza sulla relativa voce di bilancio.



RAPPORTI DEL GRUPPO CON PARTI CORRELATE

al 31 dicembre 2017

(importi in migliaia di Euro)	Crediti Commerciali	Debiti commerciali	Ricavi di gestione	Costi operativi (esclusi costi per lavori su beni in concessione)
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>				
SACBO (*)	276	510	838	10.496
Dufrital	5.542	1.149	31.103	21
Malpensa Logistica Europa	1.840	1.046	4.277	10
SEA Services	1.137	1.714	3.115	3.331
Disma	117	99	215	0
Signature Flight Support Italy	507	1	944	0
Totale parti correlate	9.419	4.519	40.492	13.858
Totale voce di bilancio	111.078	153.497	697.698	456.968
% sul totale voce di bilancio	8,48%	2,94%	5,80%	3,03%

(*) La voce "Costi operativi" relativa ai rapporti con SACBO, pari a 10.496 migliaia di Euro, non include la quota fatturata da SEA ai clienti finali e trasferita alla collegata.

al 31 dicembre 2016

(importi in migliaia di Euro)	Crediti Commerciali	Debiti commerciali	Ricavi di gestione	Costi operativi (esclusi costi per lavori su beni in concessione)
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>				
SACBO (*)	138	342	866	9.518
Dufrital	5.469	1.173	29.297	19
Malpensa Logistica Europa	1.029	986	4.116	0
SEA Services	354	834	2.548	2.569
Disma	130	98	230	0
Signature Flight Support Italy	402	32	777	135
Totale parti correlate	7.522	3.465	37.834	12.241
Totale voce di bilancio	86.968	161.530	653.512	422.617
% sul totale voce di bilancio	8,65%	2,15%	5,79%	2,90%

(*) La voce "Costi operativi" relativa ai rapporti con SACBO, pari a 9.518 migliaia di Euro, non include la quota fatturata da SEA ai clienti finali e trasferita alla collegata.

Di seguito sono riportati i flussi di cassa relativi ai rapporti del Gruppo con le parti correlate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 e

al 31 dicembre 2016, con indicazione dell'incidenza sulla relativa voce di bilancio:

FLUSSI DI CASSA DEI RAPPORTI DEL GRUPPO CON PARTI CORRELATE

(importi in migliaia di Euro)	al 31 dicembre 2017				
	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale rapporti verso entità correlate	Saldo consolidato	%
A) Cash flow derivante dall'attività operativa	(843)		(843)	161.407	-0,5%
B) Cash flow derivante dall'attività di investimento	7.552		7.552	(63.432)	-11,9%
C) Cash flow derivante dall'attività di finanziamento				(87.195)	0,0%

(importi in migliaia di Euro)	al 31 dicembre 2016				
	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale rapporti verso entità correlate	Saldo consolidato	%
A) Cash flow derivante dall'attività operativa	3.835		3.835	152.717	2,5%
B) Cash flow derivante dall'attività di investimento	2.935		2.935	(61.778)	-4,8%
C) Cash flow derivante dall'attività di finanziamento				(97.681)	0,0%

Le transazioni tra il Gruppo e le parti correlate nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 hanno riguardato prevalentemente:

- rapporti relativi la gestione dei parcheggi siti presso l'aeroporto di Orio al Serio-Bergamo (SACBO);
- rapporti commerciali con riferimento al riconoscimento a SEA di *royalty* su vendite (Dufrital e SEA Services);
- affitto di spazi (Malpensa Logistica Europa);
- fornitura a SEA di servizi connessi all'attività di ristorazione

(SEA Services);

- rapporti commerciali derivanti dalla concessione per la distribuzione dei carburanti (Disma);
- fornitura da parte di SEA Energia di energia elettrica a Dufrital;
- ricavi per service amministrativo, nonché relativi ai corrispettivi e alla concessione rilasciata da SEA Prime per il rifornimento di carburante; costi per *push-back* (Signature Flight Support Italy).

Altri rapporti con Parti Correlate

SACBO SpA

Nel corso del 2017 SACBO ha di-

stribuito dividendi a SEA per 2.128 migliaia di Euro.

Dufrital SpA

Nel corso del 2017 Dufrital ha distribuito dividendi a SEA per 1.679 migliaia di Euro.

Malpensa Logistica Europa SpA

Nel corso del 2017 Malpensa Logistica ha distribuito dividendi a SEA per 1.236 migliaia di Euro.

Disma SpA

Nel corso del 2017 Disma ha distribuito dividendi a SEA per 234 migliaia di Euro.

SEA Services Srl

Nel corso del 2017 SEA Services ha distribuito dividendi a SEA per 624 migliaia di Euro.

11 Compensi degli Amministratori

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, il compenso per il Consiglio di Amministrazione, comprensivo degli oneri previdenziali e dei costi accessori, è pari a 529 migliaia di Euro (603 migliaia di Euro per l'esercizio 2016).

12 Compensi del Collegio Sindacale

Nell'esercizio 2017 l'ammontare complessivo dei compensi del Collegio Sindacale, comprensivo degli oneri previdenziali e dei costi accessori, è pari a 290 migliaia di Euro (295 migliaia di Euro nell'esercizio 2016).

13 Compensi della Società di Revisione

I compensi riconosciuti dalla Società SEA SpA e dalle sue controllate alla Società di revisione Deloitte

& Touche SpA per l'esercizio 2017 sono stati pari a 191 migliaia di Euro per l'attività di revisione e a 88 migliaia di Euro per altre attività.

14 Impegni e garanzie**14.1 Impegni per investimenti**

Il Gruppo ha in essere impegni per contratti di investimenti per 36.315 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017 (22.433 migliaia di Euro al 31 dicembre 2016), il cui valore è esposto al netto delle opere già realizzate e fatturate al Gruppo, come di seguito rappresentato.

DETTAGLIO IMPEGNI PER PROGETTO

(importi in migliaia di Euro)	al 31 dicembre 2017	al 31 dicembre 2016
Progettazione e manutenzione straordinaria opere civili e impiantistica di Linate e Malpensa	21.532	6.403
Progettazione e realizzazione di un nuovo magazzino presso Cargo City di Malpensa	4.006	7.582
Realizzazione del redesign della facciata land side e nuove pensiline Linate	3.381	
Progettazione esecutiva e realizzazione della manutenzione straordinaria telecomunicazioni e AVL	3.466	
Interventi manutenzione straordinaria per opere civili ed impiantistiche aviazione generale	1.480	2.212
Progettazione e manutenzione straordinaria delle infrastrutture di volo e viabilità di Linate e Malpensa	1.148	3.201
Nuova area de-icing presso il piazzale nord Linate	777	
Progettazione e lavori sistemazione fiume Lambro aviazione generale	400	1.542
Ultima fase realizzazione nuovi spogliatoi, area air side aviazione generale	100	
Hangar aviazione generale	25	1.270
Automezzi di pista		104
Accordo quadro per attività di supporto alla progettazione impianti aviazione generale		100
Accordo quadro coordinamento sicurezza aviazione generale		20
Totale	36.315	22.433

14.2 Impegni per contratti di noleggio

Al 31 dicembre 2017 il Gruppo SEA ha in essere impegni a fronte della sottoscrizione di contratti di noleggio per complessivi 24.592

migliaia di Euro, con riferimento principalmente ai componenti *software* e *hardware* a supporto del sistema informativo aeroportuale, al noleggio di autobus interpista e al noleggio del parco auto.

Di seguito si riporta il dettaglio degli esborsi minimi previsti a fronte dei contratti in capo al Gruppo al 31 dicembre 2017:

(importi in migliaia di Euro)	al 31 dicembre 2017
Entro 12 mesi	7.088
Tra 1 e 5 anni	17.504
Totale	24.592

14.3 Garanzie

Le garanzie reali, pari a 2.348 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017 sono relative al pegno su crediti a fronte dei finanziamenti erogati da istituti di credito su fondi BEI.

Al 31 dicembre 2017 le fidejussioni a favore di altri sono costituite da:

- due fidejussioni bancarie, pari rispettivamente a 42.000 migliaia di Euro e a 46.000 migliaia di Euro, a garanzia delle erogazioni di giugno 2015 e di giugno 2017 a valere sulla linea BEI sottoscritta nel dicembre 2014;
- fidejussione di 25.000 migliaia di Euro alla Banca Popolare di Milano a garanzia della linea di credito ricevuta dalle società aderenti alla tesoreria centralizzata;
- fidejussione di 24.096 migliaia di Euro a favore di ENAC a garanzia del canone concessorio;
- fidejussione di 3.500 migliaia di Euro a favore di A2A Trading Srl a garanzia delle obbligazioni previste nel contratto di somministrazione di gas naturale sottoscritto tra A2A Trading Srl e SEA Energia SpA;
- fidejussione di 2.000 migliaia di Euro a favore di SACBO per la gestione dei parcheggi di Bergamo;
- fidejussione di 2.000 migliaia di Euro a favore del Ministero della Difesa a garanzia delle obbligazioni previste dall'accordo tecnico del 04/06/2009 a seguito della consegna anticipata di una superficie del compendio "Cascina Malpensa";
- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare di Milano alla Terna (Rete elettrica nazionale SpA) a garanzia del dispacciamento dell'energia elettrica per 1.214 migliaia di Euro;
- garanzia prestata dalla Banca Popolare di Milano a Enel Distribuzione per il trasporto dell'energia per 902 migliaia di Euro;
- garanzia prestata dalla Banca Popolare di Milano a GESAC per la fornitura di energia elettrica all'aeroporto di Napoli per 228 migliaia di Euro;
- dalle garanzie prestate dalla Banca Popolare di Milano a GESAC per la partecipazione alle gare per la fornitura di energia elettrica agli aeroporti di Napoli, di Torino e di Alghero per 210 migliaia di Euro. Nel corso del mese di febbraio 2018 una parte dell'impegno pari a 112 migliaia di Euro è stato estinto;
- garanzia prestata dalla Banca Popolare di Milano a SAGAT per la fornitura di energia elettrica all'aeroporto di Torino per 210 migliaia di Euro;
- garanzia prestata dalla Banca Popolare di Milano a Unareti per il trasporto dell'energia per 173 migliaia di Euro;
- fidejussione di 102 migliaia di Euro a favore del fornitore Contract GmbH per il noleggio di autobus interpista;
- fidejussione prestata dalla Banca Popolare di Milano a favore dell'Agenzia delle Dogane di Milano a garanzia del corretto versamento delle imposte di consumo per 69 migliaia di Euro;
- fidejussione di 75 migliaia di Euro a favore di Direzione Ufficio delle Dogane Milano 3 (Aviazione generale);
- fidejussione prestata dalla Banca Popolare di Sondrio a favore dell'UTF a garanzia del corretto versamento delle imposte di consumo per 52 migliaia di Euro;
- 420 migliaia di Euro per altre fidejussioni minori.

15 Stagionalità

Il *business* del Gruppo è caratterizzato dalla stagionalità dei ricavi, normalmente più alti nel periodo di agosto e dicembre per effetto dell'incremento dei voli da parte delle compagnie operanti sugli scali. Si sottolinea inoltre come le attività relative all'Aeroporto di Milano Malpensa e all'Aeroporto

di Milano Linate siano per certi versi complementari dal punto di vista della stagionalità, in virtù del diverso profilo della clientela indiretta (i.e. *leisure vs. business*). Tale caratteristica consente di limitare i picchi di stagionalità quando si adotti una prospettiva consolidata alle dinamiche operative e finanziarie del sistema aeroportuale nel suo complesso.

16 Passività potenziali

Si rimanda a quanto esposto nelle note esplicative in relazione a crediti (Nota 8.10) e rischi operativi (Nota 8.14).

17 Attività potenziali

Con riferimento alla sentenza n. 7241/2015 del Tribunale di Milano, confermata dalla Corte d'Appello di Milano con sentenza n. 331/2017, non essendosi conclusi tutti i gradi di giudizio, tale attività potenziale non risulta riconosciuta nel conto economico, in applicazione dello IAS 37.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione al capitolo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

18 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In conformità a quanto previsto nella Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006, nell'esercizio 2017 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali così come definite dalla Comunicazione stessa.

19 Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 si segnala che, a giudizio degli Amministratori, nel corso dell'esercizio 2017, le società del Gruppo hanno posto in essere le seguenti operazioni significative non ricorrenti:

- In data 30 maggio 2017, l'Autorità ha dato conferma dell'avvenuta rideterminazione della sanzione, irrogata da AGCM a conclusione del Procedimento a seguito della denuncia di Cedcor Sociedad Anonima ("CEDCOR"), contestando a SEA di aver abusato della propria posizione dominante in violazione dell'art.102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea ("TFUE") nell'ambito della procedura di gara indetta per la dismissione di ATA Ali Trasporti Aerei SpA (oggi SEA Prime SpA), in 936.320 Euro e dell'avvenuta comunicazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze, del nulla osta alla restituzione della somma complessiva di 2.430.343 Euro (di cui 2.428.680 Euro a titolo di sanzione e 1.663 Euro a titolo di interessi di mora). In attesa dell'effettivo pagamento, si è provveduto a iscrivere, nei conti della società, un provento, di importo pari 2.430.343 Euro.
- Con la conversione del c.d. "Decreto milleproroghe" il legislatore ha deciso di rinviare l'applicazione degli oneri di sistema a partire dal 1 gennaio 2018. Si è provveduto, pertanto, a stornare gli importi stanziati per gli anni 2015 e 2016.
- In data 10 luglio 2017 l'Assemblea Ordinaria di SEA Handling SpA in liquidazione ha deliberato l'approvazione del bilancio finale di liquidazione al 30 giugno

2017 e il relativo piano di riparto, autorizzando il Liquidatore a richiederne la cancellazione dal registro delle imprese (avvenuta in data 25 luglio 2017). Il Liquidatore ha disposto il versamento all'azionista unico SEA SpA di 8.376 migliaia di Euro, derivante dal citato piano di riparto. La Società SEA SpA ha rilevato nel bilancio separato un effetto positivo nella voce "Proventi e Oneri da partecipazioni" di 1.705 migliaia di Euro quale differenza tra il valore di iscrizione della controllata al 31 dicembre 2016 e il valore dell'attivo liquidato. Nel Bilancio Consolidato è stato rilevato un utile netto pari a 1.556 migliaia di Euro nel risultato netto da attività cessate e 23 migliaia di Euro tra gli altri proventi da partecipazione per gli incassi riconducibili a SEA Handling avvenuti dopo la liquidazione.

20 Fatti successivi di rilievo avvenuti dopo la chiusura del Bilancio al 31 dicembre 2017

Si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Pietro Modiano